

第一期 愛知農業次世代リーダー塾 応募要領

1. 開催目的

売上高増・規模拡大・新規事業への取り組み等、更なる経営発展を目指す愛知県内の農業者を対象に、営農しながら高度な経営ノウハウを体系的に学ぶ集合型研修会を開催します。

2. 開催概要

開催期間：	平成 30 年 9 月 7 日（金）～平成 31 年 2 月 22 日（金）（全 15 回） ※1 日 6 時間（9：50～17：00 迄・休憩時間含む）
募集人数：	20 名程度（応募者多数の場合は書類選考有、場合によっては面談等を行います）
受付期間：	平成 30 年 7 月 11 日（水）～平成 30 年 8 月 23 日（木）
選考結果：	平成 30 年 8 月 29 日（水）決定（決定通知書の送付※メールでも案内）
受講料：	27,000 円/名
主な会場：	愛知県立農業大学校（岡崎市美合町字並松 1-2）

3. 応募条件（必須）：

- ・ 愛知県内の専業農家であること
- ・ 経営発展（受講後 3 年経過するまでに①売上高 10%以上拡大、②経営コスト 10%以上縮減、③6 次産業化、④経営面積 10%以上拡大、⑤雇用者数 10%以上増加、⑥法人化、⑦海外輸出 のいずれかを達成する目標設定）を考えている農業者であること
- ・ 原則、全講座（15 回）に参加できること

4. 想定対象（歓迎条件）

- ・ 営農年数 5 年以上～15 年目程度
- ・ 一個人農家から経営を発展させて、規模拡大・法人化等にも取り組む意思がある者

5. カリキュラム及び修了条件

別紙確認ください。なお、修了認定については①7 割以上の出席、かつ②経営計画書の作成・発表ができた者としてします。

6. 応募方法

- ① WEB ページ <https://pasona-nouentai.co.jp/event/96> にある エントリーシート（excel） をダウンロードし必要事項を記入。
- ② WEB ページの右側申込ボタンから申込フォームに移り、必要事項を記入し、エントリーシートを添付して送信。締め切りは 8 月 23 日（木）17:30 です。
- ③ 送信後、受付完了メールが届きます。必要に応じて、事務局が確認の連絡をする場合があります。
- ④ 8 月 29 日（水）に、応募者に合否通知をいたします。

※WEB ページから応募ができない場合、「7. 主催・問合せ先」の運営（パソナ農援隊）までお問合せください。

7. 主催・問合せ先（事務局）

主催：愛知県立農業大学校（担当：研修部 竹尾）／ TEL：0564-51-1034

運営：株式会社パソナ農援隊 コンサルティング事業部（担当：本阪）

TEL：06-7636-6124 ／ e-mail：agri@pasona-nouentai.jp

(別紙) カリキュラム (1 回～8 回)

日	日程	曜日	時間	コマ	カテゴリ	テーマ	内容	講師	
1	9月7日	金	9:50 ～11:20	1	経営管理	開講式、オリエンテーション	・主催挨拶・事務局からのカリキュラム説明 ・受講者自己紹介及び当初の経営目標発表	-	
			11:30 ～13:00	2		【事例講義】先進的農業経営者に学ぶ、「経営理念と戦略」	農業経営を行うにあたり、経営者として必要な「理念」「心がまえ」「事業戦略の考え方」等、先進的な経営を実践する事例から学ぶ	株式会社ベジーツ 代表取締役社長 山本 裕之 氏	
			13:50 ～15:20	3		経営目標設定	これからの研修期間で学ぶべきことを整理し、現状の経営課題や自身の方向性についてセルフワーク・グループワークを実施	コンサルタント 魚野 剣太郎 氏	
			15:30 ～17:00	4		経営戦略の考え方	・経営者として必要な「理念と事業の関係性」について学ぶ ・経営戦略に関連する理論・SWOT分析について整理する		
2	9月18日	火	9:50 ～11:20	1	財務管理	経営における数字の見方 決算書の仕組み、分析手法	経営管理手法（財務会計や管理会計）や決算書があらわす数字、自社の経営を計数管理し分析する手法を学ぶ	㈱就農・離農コンサルティング 公認会計士・税理士 原田 佑嗣 氏	
			11:30 ～13:00	2					
			13:50 ～15:20	3		資金繰り計画の考え方	農機具・固定資産購入・減価償却の考え方、タイミングなど、長い期間での資金繰り計画について理解する		
			15:30 ～17:00	4		税務申告のポイント	税務申告のポイントについて理解する		
3	9月28日	金	9:50 ～11:20	1	財務管理	生産原価管理	農業分野では算出が難しいとされる生産原価について、公認会計士より考え方を学び、販売戦略や価格設定に活かせる原価管理の手法について学ぶ	㈱就農・離農コンサルティング 公認会計士・税理士 原田 佑嗣 氏	
			11:30 ～13:00	2					
			13:50 ～15:20	3		多様な資金調達・制度の活用	多様な資金制度・調達方法及びその注意点等について理解する		
			15:30 ～17:00	4	マーケティング	【事例講義】農産物の輸出事情と戦略の考え方	タイ・インドネシア・シンガポール等へ日本の青果物輸出に取り組む若手経営者から、海外のニーズや輸出の意義・戦略の考え方について学ぶ	株式会社日本農業 代表取締役社長 内藤 祥平 氏	
4	10月19日	金	9:50 ～11:20	1	財務管理	財務課題分析演習	理解度を図るためのセルフワーク・グループワーク等	㈱就農・離農コンサルティング 公認会計士・税理士 原田 佑嗣 氏	
			11:30 ～13:00	2		財務管理総復習 質疑応答	ケーススタディとして、財務管理面での細かい疑問点の質疑応答		
			13:50 ～15:20	3	マーケティング	マーケティング入門①	マーケティングとは何か？消費者と生産者を結ぶ具体的なコミュニケーションや行動の考え方		株式会社イワサキ経営「駿河増販情報センター」 マーケティングアドバイザー 宮口 巧 氏
			15:30 ～17:00	4		マーケティング入門②	消費者や客が“買う”心理とは？		
5	10月26日	金	9:50 ～11:20	1	マーケティング	経営の多角化の必要性の検討(6次化・新規ビジネスのポイント)	6次産業化は必要か？経営戦略の中での、経営多角化のメリット・デメリット検証についてフレームワークで考える	株式会社イワサキ経営「駿河増販情報センター」 マーケティングアドバイザー 宮口 巧 氏	
			11:30 ～13:00	2					
			13:50 ～15:20	3		商品企画・PR方法・営業ツール①	商品企画（コンセプト・価格設定）及び営業販促企画演習（魅せ方・営業資料等）		
			15:30 ～17:00	4		商品企画・PR方法・営業ツール②	商品企画（コンセプト・価格設定）及び営業販促企画演習（魅せ方・営業資料等）		
6	11月6日	火	9:50 ～11:20	1	視察研修	調整中	調整中	調整中	
			11:30 ～13:00	2					
			13:50 ～15:20	3					
			15:30 ～17:00	4					
7	11月16日	金	9:50 ～11:20	1	労務管理	労務管理とは（労災保険及び労働基準法）	”知らない”では済まされない、経営者が頭に入れておくべき労働基準法及び、労災保険・従業員の安全配慮	社会保険労務士法人リライアンス 代表社員 鈴木 泰子 氏	
			11:30 ～13:00	2		労務関係の制度について（社会保険・雇用費）	”知らない”では済まされない、経営者が頭に入れておくべき社会保険のことと雇用に係るお金のこと		
			13:50 ～15:20	3		就業規則・社内のルール作り	長く・気持ちよく働ける職場のルール作りー給与テーブル、所定労働時間、休憩、休日の設定ー		
			15:30 ～17:00	4		雇用契約書・労働通知書・就業規則作成演習	労働条件通知書・契約書の作成・就業規則作成演習など		
8	11月30日	金	9:50 ～11:20	1	労務管理	多様な人材確保と労務管理	外国人技能実習生の受入、社員のキャリアを考える点で気を付けるポイント	社会保険労務士法人リライアンス 代表社員 鈴木 泰子 氏	
			11:30 ～13:00	2		労働トラブル対策と採用	採用時の注意点や、労使トラブル防止策について		
			13:50 ～15:20	3		労務管理総復習・ケーススタディ・質疑応答	ケーススタディとして、労務管理面での細かい疑問点の質疑応答		
			15:30 ～17:00	4	経営管理	財務・労務・マーケティングに係る講義の振り返り	経営戦略にあたり、経営計画の作成説明と中間復習	コンサルタント 魚野 剣太郎 氏	

(別紙) カリキュラム (9 回～15 回)

日	日程	曜日	時間	コマ	カテゴリ	テーマ	内容	講師
9	12月4日	火	9:50 ～11:20	1	特別講座	課題抽出	生産効率を上げるためのカイゼンに向けた、正しい“課題の抽出”の方法	トヨタ自動車株式会社 チーフエキスパート 杉山 和則 氏 (他)
			11:30 ～13:00	2		トヨタ生産方式とは①	トヨタ生産方式の考え方について学ぶ	
			13:50 ～15:20	3		トヨタ生産方式とは②	トヨタ生産方式の考え方について学ぶ	
			15:30 ～17:00	4		自社の課題の修正	講義を踏まえて、自身の農園の課題点について再考する	
10	12月18日	火	9:50 ～11:20	1	特別講座	課題の解決方法とその考え方①	課題の解決方法について学ぶ	トヨタ自動車株式会社 チーフエキスパート 杉山 和則 氏 (他)
			11:30 ～13:00	2		課題の解決方法とその考え方②	課題の解決方法について学ぶ	
			13:50 ～15:20	3		修正した課題の落とし込み①	1日目で考えた課題点を、本当に課題となることか否か精査しながら修正。小集団活動としてグループに分かれて議論を行う	
			15:30 ～17:00	4		修正した課題の落とし込み②	1日目で考えた課題点を、本当に課題となることか否か精査しながら修正。小集団活動としてグループに分かれて議論を行う	
11	12月21日	金	9:50 ～11:20	1	特別講座	【視察・事例演習】 “カイゼン”を現場で学習	トヨタ生産方式を導入した農業法人の事例視察と、実際の現場の課題抽出からカイゼン施策を検討するグループワーク演習 (場所:新城市内農業法人を予定)	トヨタ自動車株式会社 チーフエキスパート 杉山 和則 氏 (他)
			11:30 ～13:00	2				
			13:50 ～15:20	3				
			15:30 ～17:00	4				
12	1月22日	火	9:50 ～11:20	1	特別講座	事例演習の振り返り	3日目の演習内容を振り返る	トヨタ自動車株式会社 チーフエキスパート 杉山 和則 氏 (他)
			11:30 ～13:00	2		自社のカイゼン計画作成・発表・グループでの共有	講義・演習などを踏まえた上で、自社のカイゼンについての計画をまとめ、発表・討議を行う	
			13:50 ～15:20	3		カイゼンに向けた振り返り・質疑応答	改善活動を続けるための心得、特別講座全体の復習・質疑応答	
			15:30 ～17:00	4				
13	1月29日	火	9:50 ～11:20	1	経営管理	人材育成・人材マネジメント～社長がいなくても回る組織作り・教育方法～	社員やパートへの指示出し・キャリアアップのための人材育成を学び、より生産効率を上げる組織マネジメントについてワーク等も含めて学ぶ	株式会社 Campanula 代表取締役 権堂 千栄実 氏
			11:30 ～13:00	2				
			13:50 ～15:20	3	経営管理	【事例講義】今すぐ始める！農家の改善「阿部梨園の知恵袋」	「阿部梨園」が取り組んできた小さな経営改善事例から、改善のヒントを得て実践に繋げる	
			15:30 ～17:00	4				
14	2月8日	金	9:50 ～11:20	1	経営管理	個別相談・経営計画作成演習	経営計画作成にあたり、経営資源(ヒト・モノ・カネ)の活用及び経営戦略に関する個別相談、並びに計画発表の練習	・コンサルタント 魚野 剣太郎 氏 ・棚就農・離農コンサルティング 公認会計士・税理士 原田 佑嗣 氏 ・社会保険労務士法人リライアンス 代表社員 鈴木 泰子 氏
			11:30 ～13:00	2				
			13:50 ～15:20	3				
			15:30 ～17:00	4				
15	2月22日	金	9:50 ～11:20	1	経営管理	経営計画発表・講評	受講生が立案した経営計画を一人8分程度で発表し、講師・コメンテーター等から講評を受け、改善に活かす	・コンサルタント 魚野 剣太郎 氏 ・県外農業者コメンテーター
			11:30 ～13:00	2				
			13:50 ～15:20	3				
			15:30 ～17:00	4	その他	修了式	修了証書授与・挨拶・記念撮影等	

※修了認定は7割以上の出席＋経営計画作成・発表とする。